

# LE VINATIER

PSYCHIATRIE UNIVERSITAIRE  
LYON MÉTROPOLE

## REVUE DE PRESSE

Conférence de presse du 18 janvier 2024

*Le 25 janvier 2024*

**SOMMAIRE**  
*14 retombées***PRESSE WEB**

TRIBUNEDELYON.FR – 18/01/2024	p.5
<i>Le Vinatier change de nom et ambitionne d'être la locomotive de la psychiatrie française</i>	
LEPROGRES.FR – 18/01/2024	p.7
<i>Au Vinatier, « l'innovation est une vague de fond pour changer l'offre de soins »</i>	
MA-SANTE.NEWS – 18/01/2024	p.10
<i>Psychiatrie : à Lyon, le Vinatier met le Cap 2028 !</i>	
LYONCAPITALE.FR – 19/01/2024	p.13
<i>Le Vinatier se positionne en portedrapeau de la psychiatrie française</i>	
LE-TOUT-LYON.FR – 19/01/2024	p.17
<i>Le Vinatier vise un maillage plus pertinent du territoire</i>	
RADIOSCOOP.COM – 19/01/2024	p.19
<i>Lyon : le Vinatier se modernise et brise les tabous</i>	
FRANCE3-REGIONS.FR – 19/01/2024	p.21
<i>Santé mentale : Le Vinatier à Lyon poursuit sa mue pour "redevenir une référence nationale" en psychiatrie</i>	
BREFECO.COM – 23/01/2024	p.25
<i>Le Vinatier présente ses nouvelles orientations stratégiques</i>	

**PRESSE ECRITE**

LE PROGRES LYON VILLEURBANNE CALUIRE – 19/01/2024	p.28
<i>Au Vinatier, l'innovation comme moteur « pour changer l'offre de soins »</i>	

**RADIO**

RADIO ESPACE – 20/01/2024	p.30
<i>Le morning du week-end</i>	



RCF LYON – 22/01/2024

p.31

*Journal*

RADIO SCOOP – 23/01/2024

p.32

*Infos locales*

## TV

BFM LYON – 20/01/2024

p.34

*Lyon Express – Bron : les ambitions XXL du Vinatier*

BFM LYON – 23/01/2024

p.35

*L'instant Radio Scoop – Lyon : le Vinatier se modernise*

# **PRESSE WEB**

# TRIBUNE DE LYON

---

[Accueil](#) / [Société](#) / Le Vinatier change de nom et ambitionne d'être la locomotive de la psychiatrie française

## A Le Vinatier change de nom et ambitionne d'être la locomotive de la psychiatrie française

David Gossart - 18 janvier 2024

Le Centre Hospitalier du Vinatier sort de sa coquille. Le 2e établissement de santé mentale français a tenu la première conférence de presse de son existence, jeudi 18 janvier, à l'occasion du dévoilement de son nouveau projet d'établissement Cap 2028.



Photo d'illustration ©Olivier Chassignole.

**U**ne volonté assumée de sortir du circuit fermé et devenir plus visibles. Au près du milieu de la santé, avec toujours davantage de partenariats. Et aussi au près du grand public, en se donnant une nouvelle identité visuelle, mais aussi un nouveau nom. Un acronyme a failli même faire disparaître le nom de Vinatier, encore connoté « *asile et murs derrière lesquels il se passe des choses* », reconnaît son directeur Pascal Mariotti.

### « Ici se définit ce que peut être la santé mentale de demain »

Mais la notoriété l'a emporté, et la structure s'appelle désormais Le Vinatier, Psychiatrie universitaire Lyon Métropole. Insistant ainsi sur ses deux jambes : le soin, avec 30 000 patients suivis chaque année, et la recherche : « *Le Vinatier est l'établissement qui produit le plus en France dans le domaine psychiatrique* ».

Lire aussi sur Tribune de Lyon : Diabète, asthme, psychiatrie... Ces cinq centres et

En s'engageant dans ce nouveau projet d'établissement, le Vinatier entend aussi assumer ouvertement sa position de locomotive française. Pascal Mariotti poursuit : « *Il y a une crise de la psychiatrie, dans une crise de l'hôpital, inscrite dans celle du système de santé. Le système n'a pas évolué comme il aurait dû. Si l'on ne bouge pas, on sera encore plus décalés des besoins à l'avenir. Nous nous engageons dans un modèle qui nous portera jusqu'en 2030.* »

Il ajoute : « *Ici se définit ce que peut être la santé mentale de demain. C'est peut-être prétentieux, mais cette réforme ne se déroule pas ailleurs mais à Lyon. On doit être le modèle qu'adoptera la psychiatrie française. On fait ce pari-là* ».

## **Tout sur l'ambulance**

Après avoir réduit son nombre de lits en unités de soins de 24 à 18 à effectif et moyens constants, le Vinatier va accentuer dans les prochaines années ses efforts sur l'ambulance et le soin au plus proche de la ville et des patients. Tous les moyens dégagés y seront attribués.

Ainsi, le Vinatier entend poursuivre le développement de ses centres d'accueil, d'évaluation et d'orientation Cadeo, actuellement au nombre de 6, tout comme celui de sa plateforme téléphonique d'orientation Live, créée pendant un confinement. Et laisser derrière lui les périodes tension passées.

Lire aussi sur Tribune de Lyon : Caroline Jeanpierre : « *Se former en santé mentale pour aider celles et ceux qui ne vont pas bien* »

Les trois équipes mobiles de crise, constituée de vingt soignants chacune, vont aussi continuer à œuvrer sur le territoire d'intervention de l'établissement, qui couvre 855 000 habitants.

## **Accent sur les jeunes et les mineurs**

Enfin, le Vinatier souhaite déployer cinq plateformes rénovées de prise en charge en ville des enfants et adolescents. Un nouveau site de psychiatrie verra le jour à horizon 2027 pour couvrir Rillieux, Caluire et le Val de Saône. Un autre projet est en gestation dans le 8<sup>e</sup> arrondissement de Lyon ainsi que pour le renforcement de l'offre à Vaulx-en-Velin.

Les besoins concernant les jeunes sont en effet en forte croissance. Sur les 30 000 patients annuels, 7000 sont des mineurs. Et l'an passé, le Vinatier en a accueilli 1000 de plus que l'année précédente.

Merci d'avoir lu cet article ! Si vous avez quelques minutes, nous aimerions avoir votre avis pour nous améliorer. Pour ce faire, vous pouvez répondre anonymement à ce questionnaire ou nous envoyer un email à [redaction@tribunedelyon.fr](mailto:redaction@tribunedelyon.fr).  
Merci beaucoup !

**#SANTÉ LYON    #ACTUALITÉ**

Lyon

## Au Vinatier, « l'innovation est une vague de fond pour changer l'offre de soins »

Sur le point de lancer son projet d'établissement 2024-2028, le centre hospitalier du Vinatier change son identité pour devenir « Le Vinatier – Psychiatrie universitaire Lyon Métropole » afin de mettre en avant sa modernisation. « C'est ici que la réforme de l'institution psychiatrique est la plus engagée », explique son directeur Pascal Mariotti.

Sylvie Montaron - 18 janvier à 21:00 | mis à jour hier à 21:37 - Temps de lecture : 3 min



Le centre hospitalier du Vinatier change de nom pour devenir Le Vinatier - Psychiatrie Universitaire Lyon Métropole. Un nouveau visuel a été installé à l'entrée de l'hôpital. Photo Sylvie Montaron

Changer de nom. Tout le directoire du centre hospitalier du Vinatier le souhaitait. Tant ce nom, Le Vinatier, peut-être « stigmatisant » et « péjoratif » à Lyon. « Mais, finalement, nous ne nous sommes pas mis d'accord sur un acronyme. Et puis, ce n'est pas en changeant de nom qu'on changera les choses. Le Vinatier, c'est aussi un nom signifiant pour l'histoire et pour ceux, nombreux, qui nous visitent aujourd'hui. À nous de refaire du Vinatier le modèle qu'adoptera la psychiatrie française », explique Pascal Mariotti, son directeur, en présentant aux médias, ce jeudi, la nouvelle identité de l'établissement.

C'est [son ambition depuis son arrivée, en 2017](#). « Aujourd'hui, c'est au Vinatier que la réforme de l'institution psychiatrique est la plus engagée » ; c'est là que « se définit ce que seront la santé mentale et la psychiatrie demain », assure Pascal Mariotti, tout en reconnaissant que cela « peut être prétentieux ».

Son ambition rejoint en tout cas, celle de la Métropole de Lyon, « de devenir le 1<sup>er</sup> territoire de France à avoir un engagement aussi affirmé » en matière de santé globale », renchérit le vice-président chargé de la santé, Pascal Blanchard.

## « L'accès aux soins est résolu »

Pour Pascal Mariotti, Le Vinatier a « résolu l'accès aux soins ». « Le projet d'établissement 2019-2023 a permis de restructurer l'offre de soins. Par cela, on entend une priorisation, c'est-à-dire une intervention précoce à tous les âges de la vie », explique le D<sup>r</sup> Frédéric Meunier, président de la commission médicale d'établissement.

Avec [les dispositifs comme Live](#) et [Cadeo](#), les patients bénéficient d'une orientation rapide. La gradation des soins s'est aussi développée. Si le nom du Vinatier est resté, le terme « centre hospitalier » a disparu au profit de « Campus hospitalier ».

« La psychiatrie est le modèle le plus ambulatoire qui soit », souligne Pascal Mariotti. De nombreux lits ont fermé depuis son arrivée mais pas seulement pour des questions de manque de personnel, assure-t-il. Les unités sont passées de 24 à 18 lits à effectif égal. « Nous avons à peu près résolu nos problèmes de recrutement mais cela reste fragile », reconnaît le directeur. Il manque une trentaine de postes de médecins et un peu moins de 50 paramédicaux, à 90 % sur des postes d'hospitalisation dont 2/3 la nuit.



Pascal Mariotti, directeur général du CH Le Vinatier : " Ce prix est la reconnaissance de notre engagement en matière notamment, de la recherche sur les Troubles du spectre autistique." . Photo Monique Desgouttes Rouby



Pascal Blanchard, vice-président à la Métropole de Lyon, pendant la cérémonie de remise des places solidaires pour deux matches de la coupe du monde de rugby au siège de la Métropole à Lyon. Photo Maxime Jegat



## Mettre l'accent sur la recherche

Avec sa nouvelle identité, « Le Vinatier - Psychiatrie universitaire Lyon Métropole », l'établissement veut mettre [l'accent sur la recherche](#) - c'est le 1<sup>er</sup> établissement en termes de publications - et l'innovation, « une vague de fond pour produire le changement de l'offre de soins », selon le directeur. Ce changement « systémique » se traduit notamment par le développement de la [pair-aidance](#), des infirmiers en pratique avancée, de la délégation de tâches, etc. via un « énorme effort de formation ».

Cette « modernisation » va se poursuivre dans le nouveau projet d'établissement 2024-2028, en cours d'approbation, qui est parti « des projets des soignants » et dont « 40 % des sujets associent patients et aidants », selon Pascal Mariotti. Les prochaines années verront aussi la collaboration avec les HCL se renforcer autour d'un projet commun d'urgences psychiatriques.



## Psychiatrie : à Lyon, le Vinatier met le Cap 2028 !

Par **Pascal Auclair** - 18 janvier 2024 à 16h48



*Pascal Blanchard (Métropole de Lyon) entouré de Pascal Mariotti (DG du Vinatier) et de Frédéric Meunier (président CME du Vinatier) ©P.Auclair*

Alors que la santé mentale des Français se dégrade depuis la crise Covid, Le Vinatier, principal établissement psychiatrique d'Auvergne-Rhône-Alpes, vient de dévoiler son nouveau projet d'établissement. Baptisé CAP 2028, il vise une optimisation des soins et une amélioration des conditions de travail pour renforcer son attractivité.

La santé mentale des Français est en berne depuis l'épidémie de Covid-19 et les effets dévastateurs du confinement. Ainsi, en France, une personne sur cinq est touchée par un trouble psychique, et cette dégradation de la santé mentale est sensible dans toutes les tranches d'âge. Conséquence, la psychiatrie est devenue depuis deux ans un enjeu majeur de santé publique. Or, la plupart des établissements de santé, dont les structures de psychiatrie, font face à de graves difficultés pour recruter et fidéliser leur personnel médical et paramédical.

### Le Vinatier améliore l'accès aux soins

Dans ce contexte, Le Vinatier, établissement de référence sur la Métropole de Lyon et le plus important en Auvergne-Rhône-Alpes, vient de dévoiler son nouveau projet d'établissement. Baptisé CAP 2028, ce plan pluriannuel vise une double ambition. D'une part, améliorer l'accès aux soins, de la prise en charge et du suivi des patients atteints

de troubles psychiques. D'autre part, améliorer les conditions de travail des équipes en place.

« Pour améliorer la pertinence des soins et l'attractivité du Vinatier, on a cherché à impliquer au maximum les patients, leur entourage, le personnel médical et soignant pour concevoir ce plan 2028 ambitieux. Ainsi, 40% des sujets traités ont été coconçus. C'est, à mon sens, un cas unique en France », explique Pascal Mariotti, directeur général du Vinatier.

## Psychiatrie, les effets dévastateurs de la crise Covid

L'un des grands défis de ce plan CAP 2028 consiste à renforcer les effectifs du Vinatier. Une priorité alors que la demande n'a jamais été aussi forte. « Actuellement, il nous manque une trentaine de médecins et une cinquantaine d'infirmiers, sachant que la pénurie était de l'ordre de 130 postes vacants à la fin de la crise Covid. Certains sont partis travailler dans un autre secteur mais ils commencent à revenir à l'hôpital », confie Frédéric Meunier, président de la Commission médicale d'établissement du Vinatier.

Ce dernier précise que les principales difficultés de recrutement se concentrent désormais sur l'hospitalisation des adultes et des adolescents, en particulier le personnel de nuit en paramédical.

Cette nécessité de trouver de nouvelles ressources humaines apparaît d'autant plus crucial que l'établissement du Vinatier, comme l'a plupart des établissements psychiatriques d'Auvergne-Rhône-Alpes, constate une augmentation significative des visites.

« La crise Covid a constitué une sorte de révélateur, d'accélérateur, pour une situation latente. Depuis la fin de la pandémie, la situation s'est stabilisée sur un plateau haut, nourrie par d'autres facteurs de crise, d'incertitude et d'inquiétude (environnement, guerre en Ukraine, baisse du pouvoir d'achat...). Tous ces éléments anxigènes impactent toutes les populations, même les plus jeunes ».

De fait, Le Vinatier est aujourd'hui sollicité pour traiter des patients de plus en plus jeunes. « Les pédopsychiatres constatent des incidences chez les enfants, parfois très jeunes, mais aussi beaucoup chez les adolescents et les jeunes adultes. Une tranche d'âge qui souffre d'un mal-être évident avec un recours aux urgences, des troubles anxieux voire des conduites suicidaires ». Un phénomène préoccupant qui justifie pleinement le CAP 2028...

### À SAVOIR

LE VINATIER REGROUPE 2 800 PROFESSIONNELS DE SANTÉ,  
DONT 225 MÉDECINS, QUI PRENNENT CHAQUE ANNÉE EN  
CHARGE 24 000 ADULTES ET 6 000 ENFANTS ET ADOLESCENTS  
SUR UNE DIZAINE DE PÔLES. AU TOTAL, CE COMPLEXE

*PSYCHIATRIQUE UNIVERSITAIRE, LE PLUS GRANDS D'Auvergne-  
RHÔNE-ALPES ET L'UN DE PLUS IMPORTANTS DE FRANCE,  
DISPOSE DE 491 LITS D'HOSPITALISATION À TEMPS COMPLET,  
DE 26 LITS DE MÉDECINE ET DE SOINS DE SUITE, ET DE 239  
PLACES D'HÔPITAL DE JOUR. AU TOTAL, LE VINATIER DESSERT  
EN PROXIMITÉ ET SUR SON CAMPUS HOSPITALIER DE BRON UNE  
POPULATION DE 855 000 HABITANTS ET PLUS DE 50% DES  
HABITANTS DE LA MÉTROPOLE DE LYON.*

---

---

**Pascal Auclair**

ACTUALITÉ



Centre hospitalier du Vinatier à Lyon.

# Le Vinatier se positionne en porte-drapeau de la psychiatrie française

---

## Le centre de psychiatrie lyonnais s'engage sur le chemin de la modernité et veut laisser derrière lui tabous et difficultés.

Après quelques années difficiles en termes de finances et de personnels, le centre hospitalier du Vinatier de Lyon cherche à évoluer. Ainsi, le deuxième établissement de santé mentale de France veut se moderniser et briser certains tabous qui ont la peau dure. "*Derrière les murs, on imagine des choses qui ne se passent pas, c'est très fantasmatique*", explique Pascal Mariotti, directeur du centre.

Pourtant, près d'un français sur deux serait aujourd'hui touché par un trouble psychiatrique, une "*dégradation de la santé mentale*" liée à "*la pandémie du Covid-19*", selon le directeur. De plus, 90% des personnes prises en charge au Vinatier mèneraient une vie normale, les hospitalisations étant rares et ne durant souvent que 15 jours.

Lire aussi : [Psychose au Vinatier](#)

## Les premières nouveautés au Vinatier

La fameux centre du boulevard Pinel a l'objectif de renforcer l'accès aux soins, la prise en charge et le suivi des patients. Pour ce faire, la direction du Vinatier a élaboré un projet d'établissement 2024-2028, encore en

cours d'approbation. Ce programme pour les quatre années à venir se centre donc essentiellement sur le duo patient-soignant.

---

---

***"À nous de refaire du Vinatier le modèle qu'adoptera la psychiatrie française"***

***Pascal Mariotti, directeur du centre hospitalier de psychiatrie du Vinatier***

---

---

Mais le centre s'engage également vers un renouveau plus global, pour "*refaire du Vinatier le modèle qu'adoptera la psychiatrie française*", avance Pascal Mariotti. En particulier, la visibilité doit être améliorée, la charte visuelle modifiée et les interactions avec le milieu de la santé facilitées. Enfin, le centre hospitalier devrait désormais s'appeler "Le Vinatier, Psychiatrie universitaire Lyon Métropole".

## **Des difficultés à dépasser**

Depuis son arrivée à la direction du centre en 2017, Pascal Mariotti s'est engagé à en faire un exemple dans le milieu de la santé mentale. Entre 2019 et 2023, l'offre de soins a donc été restructurée. L'orientation des patients a aussi été simplifiée grâce à un Centre d'accueil, d'évaluation et d'orientation (CADEO) et une ligne d'information et d'orientation (LIVE). Cependant, la problématique des personnels insuffisants persiste au Vinatier, en particulier sur l'hospitalisation de nuit. Actuellement, 30 postes de médecins et 50 postes de paramédicaux restent vacants.

---

---

***"La qualité de l'expérience des patients est liée à la qualité de vie au travail des personnels qui les prennent en charge"***

***Pascal Mariotti, directeur du centre  
hospitalier de psychiatrie du Vinatier***

---

Pour l'heure, l'accent est donc mis sur la recherche et l'innovation, domaines dans lesquels le centre continue d'exceller. De plus, des infirmiers, aides-soignants et psychologues y sont formés pour faciliter le travail des médecins et répartir au mieux la charge de travail. *"La qualité de l'expérience des patients est liée à la qualité de vie au travail des personnels qui les prennent en charge"*, explique le directeur du Vinatier.

**Lire aussi : "La santé mentale est un débat citoyen, politique"**



## Le Vinatier vise un maillage plus pertinent du territoire

Derrière sa nouvelle identité et avec un projet repensé, l'établissement de santé lyonnais du Vinatier entend redevenir une référence.

[Jacques DONNAY](#), le vendredi 19 janvier 2024



© DR - Pascal Mariotti, directeur général du Vinatier, estime que la transformation de l'établissement constitue une réussite exemplaire.

Désormais baptisé **Le Vinatier – Psychiatrie universitaire Lyon Métropole**, l'établissement de santé mentale lyonnais s'offre non seulement une nouvelle identité, mais il se dessine également un nouveau projet. Présenté officiellement jeudi 18 janvier, "CAP 28" se veut innovant et participatif. *"L'exemple d'une transformation réussie, qui attire d'ailleurs les regards des professionnels de tout le secteur"*, affirme **Pascal Mariotti**.

Pour l'élaborer, le directeur général de l'établissement et ses équipes ont organisé des séminaires thématiques, des ateliers de co-construction, voire des expérimentations de nouvelles pratiques de prise en charge. Une démarche résolument novatrice, pour aller vers un renforcement de l'accès aux soins, une meilleure prise en charge et un suivi plus efficace des patients.

Dans cet optique, Le Vinatier entend définir un maillage plus pertinent de son territoire d'intervention. *"Nous étions trop dispersés jusque-là, avec trop de structures et de trop petites équipes. Cela ne marchait plus et cela contribuait à créer des délais et des files d'attente. Le modèle était dépassé, parce que la demande est trop importante"*, analyse Pascal Mariotti.

## **Nouvelle stratégie du Vinatier : cinq plateformes territoriales**

Dans son nouveau projet d'établissement, **Le Vinatier** entend donc aller moins en proximité par ses structures déportées, mais plus par ses équipes mobiles. Des personnels qui monteront en compétences et qui permettront de proposer un maillage de proximité intermédiaire, pour aller vers des soins plus pertinents.

Le Vinatier s'est ainsi fixé pour objectif de déployer cinq plateformes territoriales rénovées pour la **prise en charge en ville des enfants et adolescents**.

*"Ces plateformes irriguent tout un territoire. À partir de là, bien entendu, nous accueillons, mais nous faisons aussi de la mobilité, dans d'autres lieux ou à domicile"*, précise-t-il.

La plateforme existante de Meyzieu et sa plateforme satellite de Vaulx-en-Velin vont évoluer et sont à rénover. Idem pour celle de Perrache. Un nouveau site verra par ailleurs le jour à l'horizon 2027 pour couvrir le secteur nord, avec Rillieux-la-Pape – Caluire – Val de Saône. Enfin, une autre plateforme est en projet au sud, dans le 8<sup>e</sup> arrondissement de Lyon, où seront regroupés trois sites existants.

Deuxième établissement public de **santé mentale** en France, Le Vinatier regroupe aujourd'hui des structures de soin, de recherche et de formation, réparties sur son territoire de référence de la métropole de Lyon, tout en assurant des missions régionales et nationales. Il emploie **2 800 professionnels de santé** et accueille chaque année plus de **30 000 patients**, dont 6 000 enfants et adolescents.

---

**Jacques DONNAY**

Derniers articles de l'auteur :

# LYON : LE VINATIER SE MODERNISE ET BRISE LES TABOUS

Vendredi 19 Janvier - 12:09



**Ce jeudi 18 janvier le Centre Hospitalier du Vinatier de Lyon, deuxième établissement de santé mentale français, a tenu sa toute première conférence de presse. Il a présenté son nouveau projet : CAP 2028.**

En France, une personne sur deux est touchée par un trouble psychique, "et on observe une dégradation de la santé mentale depuis la pandémie du Covid-19", d'après le communiqué de presse du Centre Hospitalier du Vinatier.

Les équipes ont alors comme objectif de concentrer leurs efforts sur le renforcement de l'accès aux soins, de la prise en charge et du suivi des patients atteints de troubles psychiques et mentaux.

## Un accès aux soins facilité

*"Le but est d'amplifier les prises en charge ambulatoire et inclusive. On a donc formé des équipes mobiles qui interviennent à domicile, au plus près des patients. Cela nous permet aussi de connaître leur environnement". Pascal Mariotti, directeur du Vinatier.*

L'établissement forme des professionnels paramédicaux (infirmiers, aides-soignants, psychologues...) aux côtés des médecins pour qu'ils puissent collaborer et devenir autonome. Cela permet d'une part de prendre en charge plus de patients et compléter les compétences des deux domaines.

Autre changement, les unités de soins sont passées de 24 à 18 lits, permettant ainsi aux équipes soignantes de consacrer plus de temps à chaque patient.

*"La qualité de l'expérience des patients est liée à la qualité de vie au travail des personnels qui les prennent en charge." - Pascal Mariotti.*

## **Le Vinatier : un acteur majeur dans la recherche psychiatrique**

Le Centre Hospitalier est le deuxième établissement de santé mentale français. Il participe activement à la recherche en psychiatrie, en addictologie et innovation des soins.

*"La direction, les professionnels et les 12 structures de recherche du Vinatier travaillent sur l'amélioration de la pertinence et de la qualité des soins, de recours et de proximité".  
Pascal Mariotti, directeur du Vinatier.*

## **Briser les tabous autours de l'hôpital**

*"Derrière les murs on pense des choses qui ne se passent pas, c'est très fantasmagorique. Mais on oublie que 90% des personnes qui sont prise en charge par le Vinatier vivent avec nous, ils sont partout ! C'est seulement une petite partie qui est hospitalisée et pour un court séjour de 10 à 15 jours !" souligne le directeur.*

Chaque année, 30.000 patients sont pris en charge, par 225 médecins.

[Accueil](#) [Auvergne-Rhône-Alpes](#) [Rhône](#) [Lyon](#)

## Santé mentale : Le Vinatier à Lyon poursuit sa mue pour "redevenir une référence nationale" en psychiatrie



Chapelle du parc du Vinatier, le 25 juin 2014. ● © STEPHANE GUIOCHON / MAXPPP

Tous les jours, recevez l'actualité de votre région par newsletter.

Écrit par [Arnaud Jacques](#)

Publié le 19/01/2024 à 11h00

## **Changement d'identité et nouveau cap pour le Vinatier qui veut se moderniser. L'établissement souhaite devenir la référence nationale dans le domaine de la recherche sur les maladies mentales.**

Ne dites plus "Centre hospitalier Le Vinatier", mais "Le Vinatier - Psychiatrie universitaire Lyon Métropole". Un changement de nom pour prendre une nouvelle direction, baptisée "projet d'établissement CAP 2028".

Derrière ces noms se dessinent les ambitions du Vinatier pour les quatre prochaines années. Une mue qui a commencé à s'opérer en 2019 lorsque le directeur, Pascal Mariotti, arrivé deux ans auparavant, profite d'un changement de gouvernance voulue par les médecins. *"La psychiatrie était trop compliquée et verticale. Elle n'a pas toujours donné l'impression d'être prête à bouger. Nous sommes un service public. Nous devons nous adapter à ce qu'on sert. Il n'y a pas de solution dans l'immobilisme."* Jusqu'en 2023, lui et son équipe installent de nouvelles bases organisationnelles.

## **Innovation et recherche**

Le Vinatier est au service d'une population de 850.000 habitants. Autant que celui de Saint-Égrève, près de Grenoble, où exerçait le directeur auparavant. *"Le Vinatier a un budget deux fois plus élevé que l'hôpital de Saint-Égrève. Nous sommes le premier établissement en production de recherche avec Saint-Anne à Paris"*.

Seul centre hospitalier français à avoir une direction recherche et innovation, Le Vinatier s'oriente vers un nouvel axe de travail, l'innovation numérique. La santé mentale serait un domaine très perméable et favorable à l'innovation, selon son directeur. *"On arrive à embarquer des personnes avec des troubles psychiques et psychiatriques, et à impliquer les aidants"*. À titre d'exemple, les équipes du Vinatier développent une application, en partenariat avec les commerçants et responsables de lieux publics, à destination des autistes. L'application indiquera les créneaux horaires où la musique et la lumière seront moins fortes dans leurs établissements pour ces patients souffrant d'hypersensibilité.

Le projet CAP 2028 compte sur les "700 à 800 chercheurs de l'est lyonnais pour être un laboratoire de transformation de la psychiatrie en France". Selon son directeur, "il faut effacer le concept d'hôpital et mettre en avant le caractère disciplinaire. Le Vinatier doit redevenir une référence nationale".

## Mieux diagnostiquer en étant présent sur le territoire

Le Vinatier prévoit de se déployer sur le territoire métropolitain. Il accueille 30.000 patients par an, deux fois plus qu'il y a 15 ans.

En 2027, un nouveau site de psychiatrie pour enfants et adolescents ouvrira pour couvrir le secteur Rillieux-la-Pape - Caluire - Val de Saône. Le nombre de problèmes de santé mentale chez les jeunes a explosé avec le Covid et le nombre de jeunes patients ne cesse d'augmenter. Le Vinatier compte 7000 enfants et adolescents parmi ses patients, soit 1000 de plus que l'année précédente.

Un autre site est prévu également dans le 8<sup>e</sup> arrondissement de Lyon. L'objectif est de prévenir les maladies mentales. "Nous travaillerons sur les premiers signes et interviendrons au plus tôt pour ne pas abîmer l'autonomie du patient" précise Pascal Mariotti. Une autonomie accrue observée chez certains patients suivis à domicile. Aujourd'hui, 10% de l'activité du Vinatier est produite au domicile du patient. L'objectif de la direction est d'atteindre 25%. En quelques années, le nombre de lits est passé de 800 à 570.

Pour les patients porteurs de TDAH (troubles de l'attention avec ou sans hyperactivité), un nouveau bâtiment les accueillera. Une dizaine de lits y seront dédiés aux patients atteints de troubles neuro-développementaux.

## Rendre le métier d'infirmier plus attractif

Après avoir été déficitaire, le budget du centre du Vinatier est désormais excédentaire. "Nous avons un programme d'investissement de 100 millions d'euros", se félicite son directeur, qui mise sur l'attractivité des métiers. En 2018, 140 postes d'infirmier manquaient sur le centre. Le directeur en dénombre aujourd'hui une quarantaine. "Nous avons amélioré les conditions

de travail. Une équipe s'occupe de 18 patients aujourd'hui, contre 24 auparavant. Les soignants ont le sentiment de faire un travail de qualité".

## Les inquiétudes des syndicats

Du côté de la CGT, Nathalie Gramage s'inquiète de cette transformation. *"On ne parle plus d'hôpital, plus de parc, mais de campus"*. La syndicaliste craint un développement de la recherche au détriment des soins et de la prise en charge des maladies chroniques. *"L'établissement pourrait devenir universitaire sans unité d'hospitalisation. En 2017, Pascal Mariotti ne souhaitait plus qu'une unité par pôle. Et nous craignons une absorption du Vinatier par les HCL"*.

Un projet que dément la direction, fixant son cap sur 2028.

### Pour aller plus loin :

[santé](#)   [société](#)   [psychologie](#)   [Covid-19](#)   [innovation](#)  
[économie](#)

**Lyon Rhône Auvergne-Rhône-Alpes**



(<https://www.brefeco.com/simpleads/redirect/65911>)

**RHÔNE (/DEPARTEMENT/RHONE) HÔPITAUX ET CLINIQUES (/ACTUALITE/SERVICES/HOPITAUX-ET-CLINIQUES)**

## **Le Vinatier présente ses nouvelles orientations stratégiques** **(/actualite/hopitaux-et-cliniques/le-vinatier-presente-ses-nouvelles-orientations-strategiques)**

PUBLIÉ LE 23/01/2024 - 14:58



Le 2e établissement de santé mentale de France (après celui de Paris – fusion entre Maison Blanche, Perray-Vaucluse et Sainte-Anne) a tenu sa première conférence de presse de son existence ce jeudi 18 janvier.

Lucas Pieri

**Changement de nom, modernisation, grandes ambitions... L'établissement de psychiatrie universitaire de Lyon et de sa Métropole est en cours de finalisation de son nouveau projet d'établissement, CAP 2028. Élaboré avec les professionnels de l'établissement et les usagers, ce projet renforce les ambitions du Vinatier en vue d'optimiser les parcours de soins, le suivi des patients et l'amélioration des conditions de travail.**

L'année 2023 a été synonyme de fin de cycle pour le deuxième établissement public de santé mentale de France, marqué par la fin du projet « *Impulsion* ». Première mesure, changer d'identité. En 2024, le « *Centre Hospitalier Le Vinatier* » laisse place à « *Le Vinatier – Psychiatrie universitaire Lyon Métropole* ».

## “ Une approche orientée vers le rétablissement des patients ”

Un nouveau projet, baptisé « CAP 2028 », vise à « *poursuivre les efforts pour améliorer l'accès au soin et proposer les meilleures pratiques dans une approche orientée vers le rétablissement des patients* », déclare son directeur Pascal Mariotti. Ce dernier reconnaît que Le Vinatier reste pour un grand nombre de Lyonnais « *un asile et des murs derrière lesquels il se passe des choses* ».

Acteur de référence dans sa discipline, le premier établissement en production de recherche de psychiatrie et de santé mentale en France dessert une population de 850.000 habitants. Rien que l'année dernière, ce sont 30.000 patients (dont 7.000 mineurs) qui ont été pris en charge par 2.800 professionnels de santé.

### Accent mis sur l'offre de soin

Le premier souhait du Vinatier est de faciliter l'accès précoce aux soins et soigner dans la cité au plus près des besoins des patients. « *Le but est d'amplifier les prises en charge ambulatoire et inclusive* », indique Pascal Mariotti. Des équipes extra-hospitalières des centres médico-psychologiques et les équipes mobiles, ont été formées pour intervenir à domicile.

La deuxième volonté est de mieux spécifier et renforcer l'offre de soins en cohérence avec les besoins des personnes. Cette dernière embrasse l'ensemble des champs de la psychiatrie, mais elle est amenée à être renforcée dans certains domaines de compétences. « *Une filière de repérage et de prise en charge des premiers épisodes psychotiques des jeunes adultes est en place. De plus, on entend proposer un accompagnement plus spécifique pour certains troubles fréquents* », exprime le directeur.

### Un nouveau site de psychiatrie pour 2027

Autre projet : déployer cinq plateformes territoriales pour la prise en charge des enfants et adolescents en ville. En 2027, un nouveau site de psychiatrie ouvrira pour couvrir le secteur Rillieux-la-Pape – Caluire – Val de Saône. Un autre est en projet dans le 8<sup>e</sup> arrondissement de Lyon, ainsi qu'un renforcement de l'offre à Vaulx-en-Velin.

Afin d'améliorer la qualité de vie au travail, les unités de soins sont passées de 24 à 18 lits, à effectif égal. Les équipes médico-soignantes ont alors davantage de temps à consacrer à chaque patient. Malgré tout, le directeur dénombre « *une cinquantaine de postes infirmiers vacants* ».

### Ici se définit ce que peut être la santé mentale de demain

Pascal Mariotti poursuit : « *Il y a une crise de la psychiatrie, dans une crise de l'hôpital, inscrite dans celle du système de santé. Le système n'a pas évolué comme il aurait dû. Si l'on ne bouge pas, on sera encore plus décalés des besoins à l'avenir.* » Il ajoute : « *Ici se définit ce que peut être la santé mentale de demain. On doit être le modèle qu'adoptera la psychiatrie française* ».

Lucas Pieri

[RETOUR À L'ACTUALITÉ](#) >

#### LE VINATIER – PSYCHIATRIE UNIVERSITAIRE LYON MÉTROPOLÉ

DG : Pascal MARIOTTI

Siège : Bron

Eff. 2024 : 2 800

VOIR LA FICHE DANS...

[Annuaire économique](#)

>

# **PRESSE ECRITE**

Lyon

## Au Vinatier, l'innovation comme moteur « pour changer l'offre de soins »

Sur le point de lancer son projet d'établissement 2024-2028, le centre hospitalier du Vinatier change son identité pour devenir « Le Vinatier - Psychiatrie universitaire Lyon Métropole » afin de mettre en avant sa modernisation. « C'est ici que la réforme de l'institution psychiatrique est la plus engagée », explique son directeur Pascal Mariotti.

Changer de nom. Tout le directeur du centre hospitalier du Vinatier le souhaitait. Tant ce nom, Le Vinatier, peut-être « stigmatisant » et « péjoratif » à Lyon. « Mais, finalement, nous ne nous sommes pas mis d'accord sur un acronyme. Et puis, ce n'est pas en changeant de nom qu'on changera les choses. Le Vinatier, c'est aussi un nom signifiant pour l'histoire et pour ceux, nombreux, qui nous visitent aujourd'hui. À nous de refaire du Vinatier le modèle qu'adoptera la psychiatrie française », explique Pascal Mariotti, son directeur, en présentant aux médias, ce jeudi, la nouvelle identité de l'établissement.

**Un engagement en matière de santé globale**  
C'est son ambition depuis son arrivée, en 2017. « Aujourd'hui, c'est au Vinatier que la réforme de l'institution psychiatrique est la plus engagée ; c'est là que se définit ce que seront la santé mentale et la psychiatrie demain », assure Pascal Mariotti, tout en reconnaissant que cela « peut être prétentieux ».  
Son ambition rejoint en tout cas, celle de la Métropole de Lyon, « de devenir le premier territoire de France à avoir un engagement aussi af-



Le centre hospitalier du Vinatier change de nom pour devenir Le Vinatier - Psychiatrie Universitaire Lyon Métropole. Un nouveau visuel a été installé à l'entrée de l'hôpital. Photo Sylvie Montaron

firmé » en matière de santé globale, renchérit le vice-président de la Métropole chargé de la promotion de la santé, Pascal Blanchard.

**« Nous avons à peu près résolu nos problèmes de recrutement »**

Pour Pascal Mariotti, Le Vinatier a « résolu l'accès aux soins ». « Le projet d'établissement 2019-2023 a permis de restructurer l'offre de soins. Par cela, on entend une priorisation, c'est-à-dire une intervention précoce à tous les âges de la vie », explique le Dr Frédéric Meunier, président de la commission médicale d'établissement.

**« C'est là que se définit ce que seront la santé mentale et la psychiatrie demain »**

Pascal Mariotti, directeur du campus hospitalier du Vinatier



Avec les dispositifs comme Live et Cadeo, les patients bénéficient d'une orientation rapide. La gradation des soins s'est aussi développée. Si le nom du Vinatier est resté, le terme « centre hospitalier » a disparu au profit de « Campus hospitalier ».

« La psychiatrie est le modèle le plus ambulatoire qui

soit », souligne Pascal Mariotti. De nombreux lits ont fermé depuis son arrivée mais pas seulement pour des questions de manque de personnel, assure-t-il. Les unités sont passées de 24 à 18 lits à effectif égal. « Nous avons à peu près résolu nos problèmes de recrutement mais cela reste fragile », reconnaît le directeur.

**« La psychiatrie est le modèle le plus ambulatoire qui soit »**

Pascal Mariotti, directeur du campus hospitalier du Vinatier

Il manque une trentaine de postes de médecins et un peu moins de 50 paramédicaux, à 90 % sur des postes d'hospitalisation dont 2/3 la nuit.

**Mettre l'accent sur la recherche**

Avec sa nouvelle identité, « Le Vinatier - Psychiatrie universitaire Lyon Métropole », l'établissement veut mettre l'accent sur la recherche - c'est le premier établissement en termes de publications - et l'innovation, « une vague de fond pour produire le changement de l'offre de soins », selon le directeur. Ce changement « systémique » se traduit notamment par le développement de la pair-aidance, des infirmiers en pratique avancée, de la délégation de tâches, etc. via un « énorme effort de formation ».

Cette « modernisation » va se poursuivre dans le nouveau projet d'établissement 2024-2028, en cours d'approbation, qui est parti « des projets des soignants » et dont « 40 % des sujets associent patients et aidants », selon Pascal Mariotti. Les prochaines années verront aussi la collaboration avec les Hospices civils de Lyon (HCL) se renforcer autour d'un projet commun d'urgences psychiatriques.

● Sylvie Montaron

## MILLON

Maison de ventes aux enchères

30 bureaux d'expertise pour estimer gratuitement vos œuvres près de chez vous

Un rendez-vous avec un commissaire-priseur ou un spécialiste

Une mise en vente suivra dans l'une de nos 10 ventes Asie annuelles

### Semaine d'Asie

ESTIMATION GRATUITE DE VOS OBJETS PARTOUT EN FRANCE.

22-26 JANVIER 2024

**DANS LA RÉGION RHONE-ALPES**  
Retrouvez votre experte Virginie Vernier, au bureau de Lyon et également à votre domicile.  
Prenons RDV : 06 48 07 60 65  
lyon@millon.com

Bronze, Chine, XVIIIe, 36.000€

Porcelaine, Vietnam, XVIIIe, 85.000€

Jade, Chine, XIXe, 40.000€

Porcelaine, Chine, XVIIIe, 420.000€

**Millon Lyon**  
62, rue Sala - 69002 Lyon

Spécialiste de l'Asie depuis 30 ans, la Maison MILLON réalise 10 ventes par an dans toutes les grandes civilisations d'Asie : Chine, Japon, Vietnam...

100 ANS D'ENCHÈRES - 30 SPÉCIALITÉS - FRANCE - BELGIQUE - SUISSE

millon.com

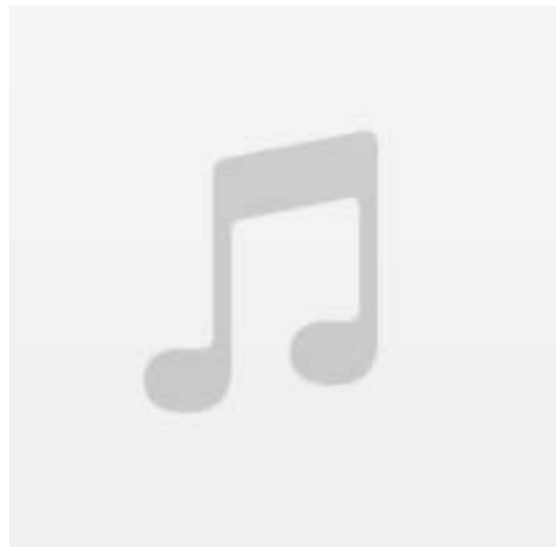
# RADIO



**Brève Radio Espace  
Le morning du week-end**

**Le 20 janvier 2024**

[Cliquer ici pour écouter le replay](#)

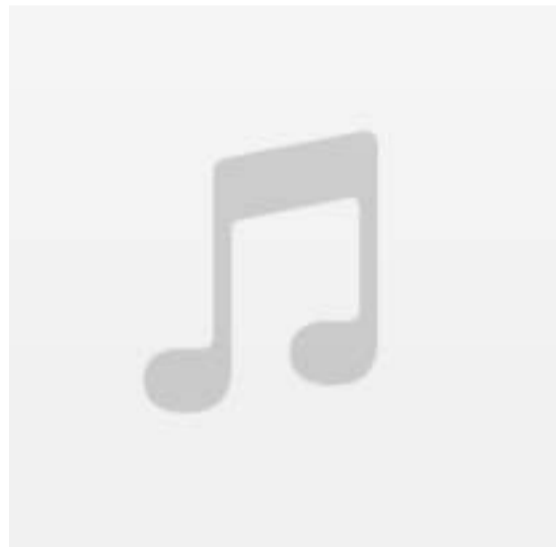




**RCF Lyon  
Journal**

**Le 22 janvier 2024**

[Cliquer ici pour écouter le replay](#)



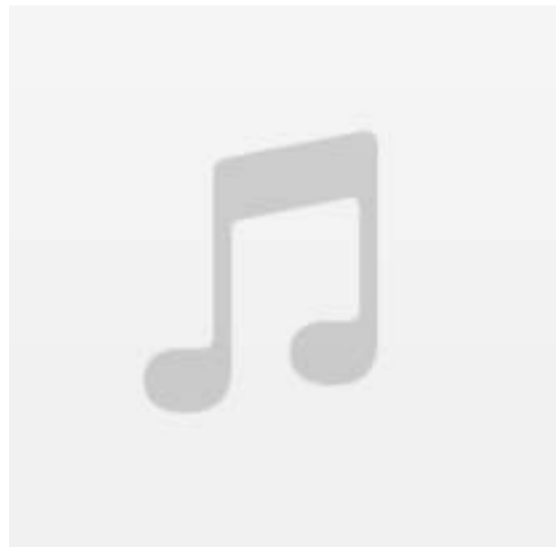


**Radio Scoop**

**Infos locales**

**Le 23 janvier 2024**

[Cliquer ici pour écouter le replay](#)





**TV**



**BFM Lyon**

**Reportage Lyon Express**

**Bron : les ambitions XXL du Vinatier**

**Le 20 janvier 2024**

[Cliquer ici pour visionner le replay](#)



[Cliquer ici pour regarder le replay](#)

🏠 > LYON > EMISSIONS - LYON > BONJOUR LYON

**BFM LYON** 06.41 **DIRECT** Villefranche-sur-Saône 4°

**L'INSTANT RADIO SCOOP**

**LYON : LE VINATIER SE MODERNISE**

**06 26 10 34 22**  
VIA WHATSAPP

**ALERTE INFO -** Manifestation entre Chanas et Tain l'Hermitage: les 2 sens de circulation coupés. Sortie obligatoire et entrée interdite. (A7trafic)

## Lyon: l'hôpital psychiatrique du Vinatier se modernise

À Lyon, l'hôpital psychiatrique du Vinatier se modernise. C'est l'objet de la chronique de Radio Scoo...

Le 23/01/2024 à 8:50 | Durée : 1:00

